

A.U.
Verbale Consiglio di Amministrazione del 10 LUG. 2025



Azienda Lombarda
per l'Edilizia Residenziale
di Brescia-Cremona-Mantova

Presidenza



ALLEGATO "A"

Spett.le
Ge.S.I. srl
VIA CRETA 56/C
25124 BRESCIA (BS)

Email: gesi@gesiservizi.it

Alla c.a. geom. Pietro Bondoni

Oggetto: Obiettivi per il biennio 2025-2026.

Si trasmette in allegato il decreto n. 98 del 3/7/2025 di assegnazione degli obiettivi alla società in house GeSI srl per il biennio 2025-2026 come previsto dalla legge 175/2016 in materia di controllo analogo.

Si invita a dare puntuale attuazione, a recepire con atto formale le direttive di cui all'allegato decreto, ad assegnare gli obiettivi annuali agli uffici e trasmettere alla scrivente le relazioni semestrali (entro i termini previsti dall'art. 5 c. 3 del Regolamento per il controllo analogo sulle società in house) al fine di verificarne il rispetto.

Distinti saluti.

Il Presidente

Amedeo Ghidini



La firma è stata oscurata per motivi di riservatezza

A.O. 10 LUG. 2025
Verbale Consiglio di Amministrazione del

LIBRO VERBALI

Azienda Lombarda per l'Edilizia Residenziale
di Brescia-Cremona-Mantova

Codice Fiscale e P.IVA: 00304200173

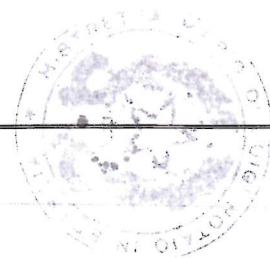
**DECRETO N. 98 DEL 3/7/2025**

OGGETTO: Obiettivi per il biennio 2025-2026 alla società in house Ge.S.I. srl.

Il Presidente

- richiamato l'articolo 19 del D.Lgs 175/2016 che, al comma 5, stabilisce che "le Amministrazioni Pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'art. 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale";
- richiamato l'art. 2 c.1 lettera c) del D.Lgs 175/2016 in materia di società a partecipazione pubblica che impone al socio pubblico di esercitare sulla controllata un controllo analogo a quello applicato ai propri servizi praticando un'influenza dominante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata;
- considerato che l'art.3 c.2 del Regolamento per il controllo analogo sulle società in house approvato con deliberazione n. 31 del 29/5/2018 prevede che Aler fissi nei propri atti programmatici gli obiettivi economici, finanziari, amministrativi e tecnici cui la società deve conformare la propria azione;
- ritenuto opportuno sulla base dell'attività ricognitiva posta in essere ai sensi delle disposizioni del D. lgs 175/2016 s.m.i. fissare alla società in house obiettivi specifici necessari a promuovere il buon andamento della società Ge.S.I. srl e a consentire ad Aler il monitoraggio periodico dell'andamento economico e gestionale consentendo di analizzare eventuali scostamenti e proporre azioni correttive del

A.O.
Verbale Consiglio di Amministrazione del 10 LUG 2025

**LIBRO VERBALI**

Azienda Lombarda per l'Edilizia Residenziale
di Brescia-Cremona-Mantova

Codice Fiscale e P.IVA: 00304200173

caso;

- richiamato il precedente decreto n. 105 del 22/12/2021 di approvazione dell'elenco dei servizi da affidare a Ge.S.I. srl per il periodo 2021/2030;
- richiamata la DGR XI/5036 del 12/7/2021 di autorizzazione all'acquisizione delle quote di proprietà di A2A spa in Ge.S.I. srl che pone in capo ad Aler l'onere di ricerca di partner nonché di rendicontazione semestrale di quanto svolto mediante la partecipazione in Ge.S.I. srl esplicitando in modo dettagliato il rispetto di ciascuna previsione dettata dalla DGR medesima;
- ritenuto opportuno ampliare le competenze della società per consentire lo sviluppo delle attività societarie nell'ambito dell'affidamento dei lavori;
- richiamata la DGR XI/6520 del 20/6/2022 di approvazione della disciplina del controllo analogo di Regione Lombardia sulle proprie società in house, all'interno della quale Regione prevede tra le funzioni di indirizzo, programmazione e controllo l'assegnazione alle stesse di obiettivi e finalità di breve e medio periodo;
- ritenuto opportuno agire in conformità a quanto fatto da Regione nella stesura delle direttive per la propria società in house considerato che Aler è Azienda del sistema regionale;
- acquisito il parere favorevole del Direttore Generale in ordine alla legittimità del presente atto;

dispone

- 1) - di assegnare alla società in house Ge.S.I. srl per il biennio 2025-2026 i seguenti obiettivi strategici:

AREA ECONOMICO FINANZIARIA

- I. Miglioramento degli indici di redditività dell'azienda rispetto al bilancio precedente del 1%, salvo una riduzione della quota ricavi in capo

A.O. 10 LUG. 2025
Verbale Consiglio di Amministrazione del

LIBRO VERBALI

Azienda Lombarda per l'Edilizia Residenziale
di Brescia-Cremona-Mantova
Codice Fiscale e P.IVA: 00304200173

153/2025

ad Aler.

La verifica dell'obiettivo avverrà attraverso il monitoraggio semestrale di tutti i KPI costituiti dai principali indici di redditività ROI – ROE – ROD – EBITDA - EBIT).

II. Mantenimento costi di gestione in linea con l'andamento dei costi anno precedente.

La verifica dell'obiettivo avverrà attraverso monitoraggio semestrale mediante tabella comparativa che riporti i costi di gestione e del personale dei due anni di riferimento.

AREA SVILUPPO

III. Ampliamento del portfolio clienti diretti della società o in capo ad Aler attraverso l'acquisizione di nuovi contratti.

La verifica dell'obiettivo avverrà il raggiungimento di almeno uno dei tre indicatori di seguito elencati:

KPI 1 - numero di contatti procurati ad Aler nel corso dell'anno per la possibile creazione di nuove convenzioni – con ampliamento della quota di fatturato riferibile all'80% in capo alla società controllante)

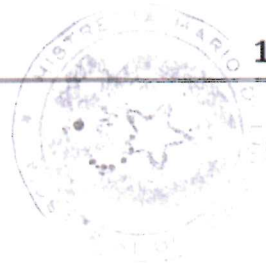
KPI2- numero di clienti implementati nella quota del 20% - incremento della quota di mercato riferibile al 20% nella disponibilità della società in house

IV. Sviluppo dell'operatività della società in materia di esecuzione lavori.

L'obiettivo si riterrà centrato attraverso il raggiungimento di almeno uno dei tre indicatori di seguito elencati:

KPI 1 - implementazione certificazione categoria OS 30;

A.O.
Verbale Consiglio di Amministrazione del 10 LUG 2025



LIBRO VERBALI
Azienda Lombarda per l'Edilizia Residenziale
di Brescia-Cremona-Mantova
Codice Fiscale e P.IVA: 00304200173

154/2025



KPI 2 - formazione del personale per la qualifica di posatori impianti
anticaduta;

V. Mantenimento requisiti per la qualifica di stazione appaltante.

CUSTOMER SERVICE

VI. Miglioramento dei servizi alla clientela attraverso

l'implementazione e monitoraggio del feedback dei clienti.

2) - di comunicare all'Amministratore Unico di Ge.S.I. srl di recepire con
atto formale le direttive di cui al presente decreto e di assegnare gli obiettivi annuali
agli uffici;

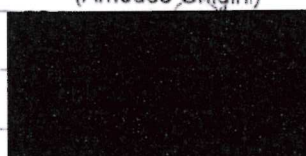
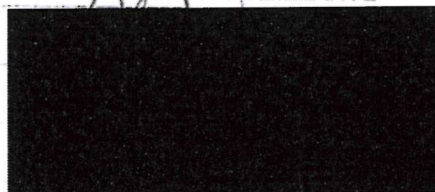
3) - di comunicare a Ge.S.I. srl di trasmettere ad Aler le relazioni semestrali
di cui all'art. 5 c. 3 del Regolamento per il controllo analogo sulle società in house.

IL DIRETTORE GENERALE

IL PRESIDENTE

SEGRETARIO VERBALIZZANTE

(Amedeo Ghidini)



Le firme sono state oscurate per motivi di riservatezza